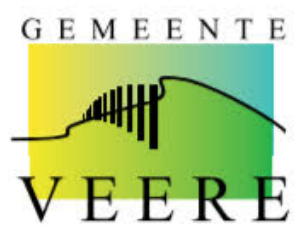


## 6. Sociaal Domein



## Programma inleiding

We hebben belangrijke taken in het sociaal domein. Iedereen moet kunnen meedoen. Daarom helpen we onze inwoners die zorg en ondersteuning nodig hebben. Dit is bovendien onze wettelijke taak.

In het sociaal domein ligt er een grote uitdaging voor ons. Er ligt druk op het sociaal domein door oplopende kosten en een dreigend tekort aan personeel. Dit komt onder andere door ontwikkelingen waar de gemeente geen of nauwelijks invloed op heeft, zoals de vergrijzing van onze bevolking. De kans is hierdoor groot dat er in de komende jaren meer beroep gedaan wordt op de Wmo. Economische groei of krimp heeft een sterke invloed op het aantal mensen dat gebruik maakt van verschillende gemeentelijke voorzieningen in het sociaal domein. Waaronder de Participatiewet. Daarnaast moeten we kijken wat de midden en langetermijngevolgen zijn van onder meer de corona- en de energiecrisis en de oorlog in de Oekraïne.

Ook op de wet- en regelgeving vanuit het Rijk kunnen we weinig tot geen invloed uitoefenen. Deze regelgeving is van grote invloed op de keuzes die we kunnen maken en onze financiële situatie. Een voorbeeld hiervan is de voorgenomen bezuiniging op de jeugdhulp in het laatste jaar van de huidige raadsperiode.

Al deze ontwikkelingen en regelgeving zijn een gegeven. Als gemeente spelen we daar zo goed mogelijk. In onderstaande is beschreven hoe we met de trends en ontwikkelingen omgaan.

### Eigen regie

We willen dat onze inwoners zoveel mogelijk regie hebben over hun eigen leven. Dit betekent onder meer dat we mensen vroegtijdig helpen om (zware) professionele zorg te voorkomen of uit te stellen. Om dit te bereiken, faciliteren we diverse preventieve voorzieningen. Het bevorderen van eigen regie vindt niet alleen plaats in het sociaal domein. In het programma Onderwijs, het programma Sport, Cultuur en Recreatie en het programma Volksgezondheid staan ook specifieke maatregelen die hieraan bijdragen. Zo worden er bijvoorbeeld taallessen aangeboden voor laaggeletterde inwoners en zorgen we ervoor dat inwoners veel kunnen bewegen/sporten. Dit alles draagt bij aan de gezondheid en zelfredzaamheid van onze inwoners, oftewel: hun eigen regie. De paragraaf *Maatschappelijke Voorzieningen* draagt ook bij aan eigen regie, door de gelegenheid van ontmoeting tussen inwoners te faciliteren.

### Sturen op resultaat

Om tot goed beleid te komen, hebben we inzicht gecreëerd in de belangrijkste ontwikkelingen in het sociaal domein. Het is namelijk essentieel om te begrijpen wat er gebeurt en om de goede maatregelen te nemen. Maatregelen waarvan we kunnen meten of ze opleveren wat we voor ogen hebben. Dit maakt sturen op resultaat mogelijk. We ontwikkelen dit inzicht door met een nieuw verbeterd cliëntervaringsonderzoek en preventieve indicatoren op het gebied van onderwijs.

### Goede toegang tot Wmo en jeugdhulp.

We vinden het belangrijk dat de ouderen en de jongeren, die dat nodig hebben, de juiste zorg krijgen.

Sinds 1 januari 2020 organiseert de gemeente Veere haar eigen toegang tot Wmo en jeugdhulp. Er staat een solide toegang die ruim binnen de gestelde termijnen hulpvragen kan afhandelen. Tegelijkertijd is er ruimte voor verbetering van kwaliteit en effectiviteit in de zorg. Daarom starten we een pilot waarin we intensiever gaan samenwerken met Berseba (een samenwerkingsverband van 3 basisscholen in onze gemeente) om vragen in de jeugdhulp eerder en beter te kunnen oppakken. Ook kijken we samen met Welzijn Veere en Maatschappelijke Werk Walcheren hoe we hulpvragen beter gezamenlijk kunnen oppakken. Tot slot ontwikkelen we collectieve jeugdvoorzieningen (vooral op het snijvlak van jeugd en onderwijs), samen met Middelburg en Vlissingen.

### Anticiperen op toekomstige ontwikkelingen

In het sociaal domein komen met regelmaat nieuwe grote en complexe vraagstukken naar voren. Van de toenemende druk op de jeugdhulp tot de decentralisatie van beschermd wonen. Mede daarom werken we vaak samen met andere Zeeuwse gemeenten. Ook hechten we bijvoorbeeld veel waarde aan de Walcherse samenwerking binnen Orionis.

Onze inwoners staan centraal bij de samenwerking tussen de verschillende organisaties en gemeenten. Ook de uitvoering is altijd gericht op de inwoner waarbij een afweging tussen het individuele en gemeenschappelijke belang wordt gemaakt.

### **Relevante beleidskaders/nota's**

- Subsidiewijzer
- Wmo- en Jeugdverordening
- Transformatieagenda Jeugd
- Kadernota Orionis
- Begroting Orionis Walcheren
- Versnellingsagenda beschermd wonen?
- Project Welzijn Wonen en Zorg 2021 – afronding en borging.
- Kaders ten behoeve van monitoring in het sociaal domein.

### **Trends en ontwikkelingen**

- Inzet op preventie zoals het vroeg signaleren van schulden,
- Inzet op mantelzorg, gezond leven
- Energiearmoede
- Meer samenwerking tussen samenleving en overheid

- Meer samenwerking tussen instellingen en overheid
- Flexibele inzet op maatschappelijke zoals de gevolgen van de oorlog in de Oekraïne

### **Wat willen we bereiken?**

#### ***D.6.01 Veerse inwoners doen zoveel mogelijk zelf en hebben zoveel mogelijk regie over hun eigen leven.***

Met deze doelstelling bedoelen we dat iedereen kan en mag deelnemen op zijn eigen manier. De gemeente Veere stimuleert, faciliteert en subsidieert organisaties in het preventieve veld om deze doelstelling te verwezenlijken. Daarbij is samenwerking tussen organisaties onderling een speerpunt. Dit in het belang van inwoners. Daarnaast hebben inwoners oog voor elkaar en helpen ze elkaar. Dat hoort bij een participerende samenleving en waarderen we van onze inwoners. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn een belangrijke aanvulling op de professionele zorg. Zij zorgen ervoor dat onze inwoners later, geen of in mindere mate professionele zorg nodig hebben. Via Welzijn Veere en Stichting Manteling ondersteunen we vrijwilligers en mantelzorgers. Dit zorgt ervoor dat onze inwoners later, geen of in mindere mate professionele zorg nodig hebben.

Financiële zelfredzaamheid is van zeer groot belang om regie te houden over je leven. Met de huidige inflatie is energiearmoede een groot risico voor veel mensen. Dit willen we zo veel mogelijk voorkomen door mensen te helpen met tips en verduurzamingsmaatregelen, zodat het energieverbruik minder wordt. Mensen die in financiële problemen raken door de energieprijzen hebben daarbij prioriteit.

### **Wat gaan we hiervoor doen?**

#### ***6.049 We maken beleids- en uitvoeringsplannen voor de belangrijkste maatschappelijke vraagstukken op het gebied van preventie.***

We staan voor een grote uitdaging om onze inwoners regie over hun eigen leven te laten houden en, waar nodig, goede zorg te blijven leveren. We hebben te maken met vergrijzing, onze arbeidsmarkt krimpt, de zorg staat onder druk en we maken ons zorgen over wat vrijwilligers en mantelzorgers kunnen doen.

We zijn op zoek naar oplossingen voor deze uitdaging. Preventie is een belangrijk onderdeel van de oplossing. Preventie gaat echter over vele zaken. Enerzijds gaat het bijvoorbeeld om een gezonde levensstijl, maar anderzijds hebben we ook te maken met financiële zelfredzaamheid of eenzaamheid.

Eind 2022 brachten we, samen met partijen in de samenleving, onze uitdagingen op het gebied van preventie voor de komende jaren in beeld. Hier stellen we een nota voor op. Dit vormt de basis om aan structurele oplossingen te gaan werken. De maatschappelijke vraagstukken die we daarbij (minimaal) verkennen zijn:

1. (Financiële) zelfredzaamheid

2. Eenzaamheid
3. Wonen en zorg
4. Dementie/dementievriendelijke omgeving
5. Positieve gezondheid en bewegen
6. Recht op ontwikkeling (onderwijs, cultuur)

In de nota geven we per maatschappelijke vraagstuk antwoord op de volgende vier vragen.

1. Voor welke uitdaging staan we?
2. Wat doen we momenteel?
3. Waar liggen er nog kansen?
4. Met welke partijen moeten we daarvoor samenwerken?

Op basis van de laatste twee vragen stellen we in 2023 en 2024, waar nodig, beleids- en uitvoeringsplannen op. Voor bestaande beleids- en uitvoeringplannen bepalen we hoe en wanneer we deze gaan aanscherpen. We prioriteren op basis van urgentie.

*6.050 We helpen mensen met een laag inkomen het energieverbruik te verlagen, met kleine duurzame ingrepen en tips.*

Vanuit het rijk is budget beschikbaar gesteld aan de gemeenten om energiearmoede aan te pakken. Daarnaast heeft de gemeenteraad ook geld beschikbaar gesteld om mensen tot 130% van de bijstandsnorm te helpen in het terugbrengen van het energieverbruik. Het is hierdoor mogelijk om kleine duurzame ingrepen toe te passen voor deze huishoudens. Daarmee willen we het energieverbruik zo veel mogelijk verlagen. Eind 2022 stelden we een plan op voor een effectieve besteding van dit geld.

### **Wat willen we bereiken?**

***D.6.02 We sturen binnen het sociaal domein op resultaten en de rapportage is verbreed naar sport, onderwijs en cultuur.***

We zien de laatste jaren de kosten in het sociaal domein stijgen. Daarom hebben we een sturingsmodel voor het sociaal domein. Met dit model analyseren we de kosten, klantaantallen, aantallen in het preventieve veld en de klanttevredenheid. Op deze manier brengen we de ontwikkelingen op een aantal indicatoren in kaart. Deze ontwikkelingen zetten we af tegen een aantal algemene en voorspellende indicatoren, zoals de bevolkingsontwikkeling.

Vervolgens verklaren we de ontwikkelingen en sturen we gericht op effectief beleid, klanttevredenheid/kwaliteit en kosten. Dit alles doen we in samenwerking met onze externe partners als zorgaanbieders, leveranciers en adviesraden.

We leggen de focus op doorontwikkeling en willen de verbinding leggen met sport, onderwijs en cultuur. Hierbij gaat het specifiek om het preventieve karakter van deze onderwerpen. Sport, onderwijs en cultuur kunnen namelijk op vele manieren een hulp- of ondersteuningsvraag voorkomen.

### **Wat gaan we hiervoor doen?**

*6.037 We rapporteren op basis van vastgestelde indicatoren, verbeteren de rapportage en sturen gericht bij.*

We vergelijken de werkelijke klantaantallen en kosten jeugdzorg en Wmo met de raming. Het verschil analyseren en verklaren we. Op deze manier kunnen we gericht bijsturen. We verzamelen ook gegevens van preventieve activiteiten. Deze betrekken we bij de analyse, met als centrale vragen:

1. Leidt meer inzet op preventie tot een daling van het beroep op zorg?
2. Welke preventieve maatregelen zijn effectief?
3. Hoe kunnen preventieve activiteiten en zorg elkaar versterken?
4. We schatten vervolgens het toekomstige beroep op zorg in.

We blijven de rapportage stap voor stap ontwikkelen. We hebben ons als doel gesteld om waardevolle indicatoren vanuit sport, onderwijs en cultuur toe te voegen. Het gaat daarbij altijd om indicatoren die inzicht geven in preventie.

In 2023 vullen we de rapportage aan met onderwijs, vanwege de sterke connectie tussen onderwijs en jeugdzorg. Denk daarbij aan het onderwijsachterstandenbeleid (OAB), waarbij voor- en vroegschoolse educatie (VVE) zeer belangrijk is. Door de inzichten van onderwijs en jeugdzorg aan elkaar te linken, verwachten we ook de gezamenlijke opgaven en kansen beter in beeld te krijgen.

Verder verkennen we de mogelijkheden om indicatoren op het gebied van sport en cultuur toe te voegen.

Orionis wordt niet meegenomen in deze rapportages. We informeren de raad apart over de ontwikkelingen rond Orionis. Wel zoeken we beleidsmatig zoveel mogelijk de verbinding tussen Orionis en de andere aspecten van het Sociaal domein.

*6.047 We voeren het nieuwe klanttevredenheidsonderzoek periodiek uit.*

Klanttevredenheid en zorgevaluaties zijn belangrijke maatstaven voor het meten van de effectiviteit van het beleid. Voor de Wmo en jeugdzorg breiden we het landelijk verplichte onderzoek uit om een betrouwbare indicator te ontwikkelen. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek, sturen het college en de raad op het beleid. In 2023 starten we met dit nieuwe onderzoek.

Orionis is in 2022 gestart met haar klanttevredenheidsonderzoek. De eerste resultaten worden nog in 2022 aan de raad gestuurd. Ook in 2023 worden klanttevredenheidsonderzoeken afgenomen.

### **Wat willen we bereiken?**

***D.6.03 De toegang stuurt op effectiviteit en kwaliteit van ondersteuning in de Wmo en Jeugdzorg.***

Een hoge kwaliteit en effectiviteit van ondersteuning vinden we belangrijk. Onder kwaliteit verstaan we dat klanten de zorg krijgen die aansluit op hun behoeftes. Onder effectiviteit verstaan we dat klanten de juiste hoeveelheid ondersteuning krijgen: niet te weinig, niet te veel. Ook hebben we het snel door als bepaalde ondersteuning niet bereikt wat we voor ogen hebben. Het is de rol van de toegang om op beide aspecten te sturen.

### **Wat gaan we hiervoor doen?**

*6.040 We sturen op ondersteuningsdoelen via de zorgevaluaties en spreken aanbieders aan op het bereiken van doelen/resultaten.*

We sturen hierdoor op kwaliteit van de ondersteuning en het sneller/beter behalen van ondersteuningsdoelen. We verwachten dat hiermee het percentage (deels) behaalde ondersteuningsdoelen stijgt. We rapporteren hoeveel ondersteuningsdoelen (deels) behaald zijn en niet behaald zijn. We rapporteren jaarlijks onze metingen. In 2023 evalueren we de methodiek en stellen deze indien nodig bij.

*6.041 We werken nauw samen met zorgaanbieders en partners in het voorliggende (preventieve) veld om hulp of zorg zo laagdrempelig mogelijk te maken.*

We streven naar laagdrempelige zorg voor onze inwoners, hierbij werken we samen werken met bepaalde partners zoals Welzijn Veere en Zeeuwse Zorgschakels. En houden we ook rekening met bepaalde doelgroepen, zoals dementerenden. Ook willen we dat ze gebruik van preventieve voorzieningen zo veel als mogelijk benutten. En met een verbeterde samenwerking vinden klanten hun weg naar passende (voorliggende) ondersteuning. De (informele) afspraken die we maken leggen we vast en passen we bij evaluatie aan. We richten ons op integratie van werkwijzen in plaats van samenwerking. Inwoners moeten niets merken van een overdracht van de ene naar de andere organisatie.

In 2023 werken we aan drie concrete punten:

- We inventariseren met Welzijn Veere, Maatschappelijk Werk Walcheren en Orionis hoe we hulp- en zorgvragen beter gezamenlijk kunnen oppakken. Dit met als doel dat hulp en ondersteuning vanaf het begin nog beter aansluit op de behoefte.
- Met Berseba (een samenwerkingsverband van 3 basisscholen in onze gemeente) starten we in het schooljaar 2022-2023 een pilot voor intensievere samenwerking. Dit met als doel om problematiek bij kinderen eerder in beeld te hebben en samen met de school beter hulp te kunnen bieden. De ervaring die we hiermee opdoen gebruiken we om ook met andere basisscholen te kijken naar een intensievere samenwerking vanaf medio 2023.
- Samen met gemeente Middelburg en Vlissingen ontwikkelen we collectieve jeugdvoorzieningen, veelal op het snijvlak van jeugd en onderwijs. Zo hebben we problematiek eerder in beeld.

## **Wat willen we bereiken?**

### ***D.6.04 We anticiperen in Zeeuws verband op grote toekomstige ontwikkelingen in het Sociaal Domein.***

We werken samen met andere Zeeuwse gemeenten om zorg en ondersteuning beter te organiseren en de decentralisatie van taken voor te bereiden. Hierbij zetten we de belangen van onze eigen inwoners centraal en houden we hierbij de lange termijn doelstellingen in het vizier. Ook spelen we in op grote ontwikkelingen, zoals de decentralisatie Beschermd Wonen en het verkorten van de veiligheidsketen jeugdzorg. We zorgen voor oplossingen die uitvoerbaar zijn voor onze toegang en betrokken organisaties.

We zijn als gemeente in januari 2022 aangesloten bij de Zeeuwse Zorg Coalitie. Het doel daarvan is, om in samenwerking met zorgaanbieders, de zorg in Zeeland in de toekomst toegankelijk te houden. Stapsgewijs worden de plannen hiervoor verder uitgewerkt. In 2022 zal een start worden gemaakt met het onderwerp inwonerparticipatie.

## **Wat gaan we hiervoor doen?**

### ***6.027 We nemen deel aan de Gemeenschappelijke Regeling Orionis Walcheren.***

Orionis Walcheren is een gemeenschappelijke regeling van de gemeenten Middelburg, Veere en Vlissingen. Ze is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Participatiewet, schuldhelpverlening en het minimabeleid op Walcheren. Dat houdt onder andere in dat zij mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt naar (zo regulier mogelijk) werk begeleidt en helpt bij hun ontwikkeling. Ook neemt Orionis de uitvoering van diverse ad hoc-maatregelen ter hand. Mogelijk evalueren we de Gemeenschappelijke Regeling Orionis.

### ***6.033 Wij bereiden ons voor op de decentralisatie van Beschermd Wonen.***

Deze maatregel gaat over de verplaatsing van taken naar de gemeente. We bereiden ons in Zeeuws verband hierop voor. Door de taken op het gebied van Beschermd Wonen te decentraliseren wordt het aanbod Beschermd Wonen verbeterd en kunnen we meer passende voorzieningen voor cliënten organiseren. De decentralisatie gaat definitief per 2024 in. Begin 2022 is de Regiovisie Beschermd Wonen vastgesteld, waarin een aantal



stappen zijn beschreven ter voorbereiding hierop. Deze stappen voeren we tot die tijd uit. De lokale toegang dient al als eerste aanspreekpunt voor cliënten. Zo doen we ervaring op door al in de geest van de nieuwe situatie te werken.

*6.048 We sluiten aan bij het Zeeuwse onderzoek naar versnelling en verbetering van de veiligheidsketen binnen de jeugdhulp.*

Het project Vaart in Veiligheid gaat over het verkorten van de jeugdbeschermingsketen. Dit doen we door de betrokken organisaties Veilig Thuis, de Gecertificeerde Instellingen (zoals Intervence) en de Raad voor de Kinderbescherming beter en eerder te laten samenwerken met de gemeentelijke toegangen. Dit moet wachtlijsten verkorten of zelfs voorkomen, én de veiligheid van jeugdigen verbeteren. Vanwege de ontwikkelingen bij Intervence gedurende 2020/2021 hebben de 3 pilots Vaart in Veiligheid vertraging opgelopen. Het experiment heeft een doorstart gemaakt met één pilotgemeente, waar alle Zeeuwse gemeenten casuïstiek voor kan aandragen. In Zeeuws verband bepalen we eind 2022 of deze werkwijze vervolgen en naar de andere gemeenten uitrollen.

## Beleidsindicatoren

| Nr | Indicator                                | Eenheid                         | Bron                             | Jaar waarop cijfer betrekking heeft | Cijfer Veere | Cijfer Zeeland | Beschrijving                                                                                                                                                                                          |
|----|------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 | Banen                                    | per 1.000 inw 15-64jr           | CBS / LISA                       | 2021                                | 743,5        | 797,8          | Het aantal banen, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.                                                                                                                                   |
| 18 | Jongeren met een delict voor rechter     | %                               | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2019                                | 1            | 1              | Het percentage jongeren (12-21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.                                                                                                                |
| 19 | Kinderen in een uitkeringsgezin          | %                               | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2020                                | 2            | 5              | Het percentage kinderen tot 18 jaar dat in een gezin leeft dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen.                                                                                             |
| 20 | Netto arbeidsparticipatie                | %                               | CBS - Arbeidsdeelname            | 2021                                | 69,9         | 70,3           | Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking.                                                                                                                 |
| 21 | Werkloze jongeren                        | %                               | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2020                                | 1            | 2              | Het percentage werkloze jongeren (16-22 jaar).                                                                                                                                                        |
| 22 | Personen met een bijstandsuitkering      | per 10.000 inw                  | CBS - Participatie Wet           | 2021                                | 147,7        | 302,2          | Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015).                                                                        |
| 23 | Lopende reïntegratievoorzieningen        | per 10.000 inw 15-64jr          | CBS - Participatie Wet           | 2020                                | 31,5         | 203,6          | Het aantal reïntegratievoorzieningen, per 10.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar                                                                                                               |
| 24 | Jongeren met jeugdhulp                   | % van alle jongeren tot 18 jaar | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2021                                | 10,2         | 14,3           | Het percentage jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp ten opzicht van alle jongeren tot 18 jaar.                                                                                                          |
| 25 | Jongeren met jeugdbescherming            | %                               | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2021                                | 1,1          | 1,5            | Het percentage jongeren tot 18 jaar met een jeugdbeschermingsmaatregel ten opzichte van alle jongeren tot 18 jaar.                                                                                    |
| 26 | Jongeren met jeugdreclassering           | %                               | CBS - Beleidsinformatie Jeugd    | 2021                                | nb           | 0,4            | Het percentage jongeren (12-22 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-22 jaar).                                                                                 |
| 27 | Cliënten met een maatwerkarrangement WMO | per 10.000 inw                  | CBS - Monitor Sociaal Domein WMO | 2021                                | 550          | 740            | Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten. |

### Wat mag het kosten?

*Bedragen x €1.000*

| Exploitatie                                           | Realisatie 2021 | Actuele begroting 2022 | Primitieve begroting 2023 | Primitieve begroting 2024 | Primitieve begroting 2025 | Primitieve begroting 2026 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Baten                                                 |                 |                        |                           |                           |                           |                           |
| <b>6.1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>          | <b>145</b>      | <b>306</b>             | <b>112</b>                | <b>107</b>                | <b>107</b>                | <b>107</b>                |
| <b>6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen</b>        | <b>17</b>       | <b>66</b>              | <b>66</b>                 | <b>66</b>                 | <b>66</b>                 | <b>66</b>                 |
| <b>6.3 Inkomensregelingen</b>                         | <b>1.090</b>    | <b>2.075</b>           | <b>2.653</b>              | <b>2.653</b>              | <b>2.653</b>              | <b>2.653</b>              |
| <b>6.4 WSW en beschut werk</b>                        | <b>1</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.5 Arbeidsparticipatie</b>                        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)</b>                | <b>5</b>        | <b>4</b>               | <b>104</b>                | <b>104</b>                | <b>104</b>                | <b>104</b>                |
| <b>6.71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>               | <b>72</b>       | <b>70</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.71a Huishoudelijke hulp (WMO)</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.71b Begeleiding (WMO)</b>                        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.71c Dagbesteding (WMO)</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.71d Overige maatwerkarrangementen (WMO)</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72 Maatwerkdienstverlening 18-</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72a Jeugdzorg begeleiding</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72b Jeugdzorg behandeling</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72c Jeugdhulp dagbesteding</b>                   | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.73a Pleegzorg</b>                                | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.73b Gezingsgericht</b>                           | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.73c Jeugdhulp met verblijf overig</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.74c Gesloten plaatsing</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.81 Geëscaleerde zorg 18+</b>                     | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.81a Bescherm wonen (WMO)</b>                     | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.81b Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.82 Geëscaleerde zorg 18-</b>                     | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.82a Jeugdbescherming</b>                         | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |

| Exploitatie                                           | Realisatie 2021 | Actuele begroting 2022 | Primitieve begroting 2023 | Primitieve begroting 2024 | Primitieve begroting 2025 | Primitieve begroting 2026 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>6.82b Jeugdreclassering</b>                        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>Totaal Baten</b>                                   | <b>1.331</b>    | <b>2.522</b>           | <b>2.936</b>              | <b>2.931</b>              | <b>2.931</b>              | <b>2.931</b>              |
| Lasten                                                |                 |                        |                           |                           |                           |                           |
| <b>6.1 Samenkracht en burgerparticipatie</b>          | <b>2.325</b>    | <b>2.752</b>           | <b>2.854</b>              | <b>2.926</b>              | <b>2.950</b>              | <b>3.052</b>              |
| <b>6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen</b>        | <b>1.068</b>    | <b>1.528</b>           | <b>1.419</b>              | <b>1.419</b>              | <b>1.419</b>              | <b>1.419</b>              |
| <b>6.3 Inkomensregelingen</b>                         | <b>2.540</b>    | <b>3.890</b>           | <b>4.291</b>              | <b>4.270</b>              | <b>4.277</b>              | <b>4.297</b>              |
| <b>6.4 WSW en beschut werk</b>                        | <b>1.281</b>    | <b>1.334</b>           | <b>1.323</b>              | <b>1.291</b>              | <b>1.268</b>              | <b>1.229</b>              |
| <b>6.5 Arbeidsparticipatie</b>                        | <b>1</b>        | <b>1</b>               | <b>1</b>                  | <b>1</b>                  | <b>1</b>                  | <b>1</b>                  |
| <b>6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)</b>                | <b>493</b>      | <b>530</b>             | <b>1.186</b>              | <b>1.186</b>              | <b>1.187</b>              | <b>1.187</b>              |
| <b>6.71 Maatwerkdienstverlening 18+</b>               | <b>4.294</b>    | <b>4.340</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.71a Huishoudelijke hulp (WMO)</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>1.455</b>              | <b>1.455</b>              | <b>1.455</b>              | <b>1.455</b>              |
| <b>6.71b Begeleiding (WMO)</b>                        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>2.092</b>              | <b>2.092</b>              | <b>2.092</b>              | <b>2.092</b>              |
| <b>6.71c Dagbesteding (WMO)</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>689</b>                | <b>689</b>                | <b>689</b>                | <b>689</b>                |
| <b>6.71d Overige maatwerkarrangementen (WMO)</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72 Maatwerkdienstverlening 18-</b>               | <b>3.420</b>    | <b>2.789</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.72a Jeugdzorg begeleiding</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>729</b>                | <b>729</b>                | <b>729</b>                | <b>729</b>                |
| <b>6.72b Jeugdzorg behandeling</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>383</b>                | <b>383</b>                | <b>383</b>                | <b>383</b>                |
| <b>6.72c Jeugdhulp dagbesteding</b>                   | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>497</b>                | <b>497</b>                | <b>497</b>                | <b>497</b>                |
| <b>6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>302</b>                | <b>303</b>                | <b>303</b>                | <b>303</b>                |
| <b>6.73a Pleegzorg</b>                                | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>564</b>                | <b>564</b>                | <b>564</b>                | <b>564</b>                |
| <b>6.73b Gezingsgericht</b>                           | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>292</b>                | <b>292</b>                | <b>292</b>                | <b>292</b>                |
| <b>6.73c Jeugdhulp met verblijf overig</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>163</b>                | <b>163</b>                | <b>163</b>                | <b>163</b>                |
| <b>6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>872</b>                | <b>872</b>                | <b>872</b>                | <b>872</b>                |
| <b>6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>280</b>                | <b>280</b>                | <b>280</b>                | <b>280</b>                |
| <b>6.74c Gesloten plaatsing</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>129</b>                | <b>129</b>                | <b>129</b>                | <b>129</b>                |
| <b>6.81 Geëscaleerde zorg 18+</b>                     | <b>30</b>       | <b>63</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.81a Bescherm wonen (WMO)</b>                     | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>26</b>                 | <b>26</b>                 | <b>26</b>                 | <b>26</b>                 |
| <b>6.81b Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>9</b>                  | <b>9</b>                  | <b>9</b>                  | <b>9</b>                  |

| Exploitatie                       | Realisatie 2021 | Actuele begroting 2022 | Primitieve begroting 2023 | Primitieve begroting 2024 | Primitieve begroting 2025 | Primitieve begroting 2026 |
|-----------------------------------|-----------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>6.82 Geëscaleerde zorg 18-</b> | <b>1.720</b>    | <b>1.470</b>           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>6.82a Jeugdbescherming</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>338</b>                | <b>338</b>                | <b>338</b>                | <b>338</b>                |
| <b>6.82b Jeugdreclassering</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>               | <b>41</b>                 | <b>41</b>                 | <b>41</b>                 | <b>41</b>                 |
| <b>Totaal Lasten</b>              | <b>17.173</b>   | <b>18.697</b>          | <b>19.934</b>             | <b>19.954</b>             | <b>19.963</b>             | <b>20.046</b>             |
| <b>Gerealiseerd resultaat</b>     | <b>-15.842</b>  | <b>-16.175</b>         | <b>-16.999</b>            | <b>-17.023</b>            | <b>-17.032</b>            | <b>-17.115</b>            |

## Prioriteiten

| Omschrijving prioriteit                 | Enmalig/<br>Structureel | Nieuw/<br>Bestaand | 2023<br>Lasten | 2023<br>Baten | 2024<br>Lasten | 2024<br>Baten | 2025<br>Lasten | 2025<br>Baten | 2026<br>Lasten | 2026<br>Baten |
|-----------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Hogere bijdrage Stichting Welzijn Veere | S                       | Nieuw              | 125.000        |               | 125.000        |               | 125.000        |               | 125.000        |               |
| Uitvoering van de wet inburgering       | S                       | Nieuw              | 50.000         |               | 50.000         |               | 50.000         |               | 50.000         |               |

## Investeringen

Er zijn geen investeringen in relatie tot dit programma.

